Научная статья
УДК 338.22.021.4
© Г. А. Шаламов, Хунмэй Чжао, Лун Шэн
DOI: 10.24412/2225-8264-2025-1-943

ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РАМКАХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КИТАЯ

Шаламов Г. А.[1]
Чжао Хунмэй[2]
Шэн Лун[3]

Ключевые слова: стратегия импортозамещения, экспортно-ориентированная стратегия, двухпутная система, экономическое развитие, экспортный контроль, геополитические последствия, китайско-иностранные совместные предприятия, трансформация экономической структуры, промышленная структура

Keywords: import substitution strategy, export-oriented strategy, double-track system, economic development, export control, geopolitical consequences, Sino-foreign joint ventures, transformation of economic structure, industrial structure

Аннотация. *Происходящие геополитические события требуют от многих стран поиска новых способов решения экономических проблем в условиях введения санкций и ограничительных пошлин. Китай не останется в стороне, т.к. США может продолжить торговую войну с введением новых импортных пошлин. Поэтому актуальной задачей является изучение стратегии импортозамещения, позволяющей адаптироваться к рыночным изменениям. Целью статьи является анализ и оценка реализации стратегии импортозамещения в Китае с точки обеспечения экономической безопасности страны. В рамках достижения поставленной цели важно решить следующие задачи: изучить трансформационные процессы в промышленности Китая; выявить роль импортозамещения, как процесса, оказывающего влияние на промышленность Китая; оценить объемы импорта и экспорта Китая с основными торговыми партнерами; сформулировать перспективы развития Китая в рамках стратегии импортозамещения. В рамках проведенного исследования использовались системный и логический анализ, метод сравнительного анализа и экспертных оценок, а также аналогии и синтеза. Опираясь на полученные выводы, в статье выявлено, что реализуемая Китаем стратегия импотозамещения в условиях двухпутной экономической системы является основой для построения развития высокотехнологичных отраслей при влиянии США. Выявлено, что для Китая необходимо обеспечить определенную защиту отечественной индустрии на ранней стадии и способствовать ее трансформации за счет укрепления механизма китайско-иностранных совместных предприятий. Предложено адаптировать текущую стратегию импортозамещения Китая к современным реалиям за счет политики открытости, использования преимуществ национальной системы, реализации эффективной системы цепочки поставок, способной работать самостоятельно в чрезвычайных ситуациях, а также укрепление международного взаимодействия за счет инициативы «Один пояс — один путь». Стратегия импортозамещения позволит достичь желаемых результатов, касающихся решения проблем на внутреннем и внешнем рынках.*

[1]**Шаламов Георгий Александрович** — кандидат экономических наук, доцент, Иркутский национальный исследовательский технический университет (Россия, г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 83)
E-mail: gshalam@rambler.ru
ORCID: 0000-0002-9229-950X

[2]**Чжао Хунмэй** — магистрант, Иркутский национальный исследовательский технический университет (Россия, г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 83)
E-mail: yl353329597@gmail.com
ORCID: 0000-0001-6905-622X

[3]**Шэн Лун** — магистрант, Иркутский национальный исследовательский технический университет (Россия, г. Иркутск, ул. Лермонтова, д. 83)
E-mail: 2430951686@qq.com
ORCID: 0000-0002-6108-8099

Поступила в редакцию: 30.01.2025

SPECIFICS OF THE IMPLEMENTATION OF THE IMPORT SUBSTITUTION STRATEGY WITHIN THE FRAMEWORK OF CHINA'S ECONOMIC SECURITY

George A. Shalamov
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Irkutsk National Research Technical University

Hongmei Zhang
Master's student, Irkutsk National Research Technical University

Lung Sheng
Master's student, Irkutsk National Research Technical University

Abstract. *The ongoing geopolitical events require many countries to find new ways to solve economic problems in the face of sanctions and restrictive duties. China will not stand aside, as the United States may continue the trade war with the introduction of new import duties. Therefore, an urgent task is to study the import substitution strategy, which makes it possible to adapt to market changes. The purpose of the article is to analyze and evaluate the implementation of the import substitution strategy in China from the point of view of ensuring the economic security of the country. In order to achieve this goal, it is important to solve the following tasks: to study the transformation processes in China's industry; to identify the role of import substitution as a process affecting China's industry; to assess China's imports and exports with major trading partners; to formulate China's development prospects within the framework of the import substitution strategy. The study used systematic and logical analysis, the method of comparative analysis and expert assessments, as well as analogy and synthesis. Based on the findings, the article reveals that the implemented strategy of China's import substitution in a two-track economic system is the basis for building the development of high-tech industries under the influence of the United States. It revealed that China to provide some protection for the domestic industry at an early stage and promote its transformation by strengthening the mechanism of Chinese-foreign joint ventures. It proposed to adapt China's current import substitution strategy to modern realities through a policy of openness, taking advantage of the national system, implementing an effective supply chain system capable of operating independently in emergencies, as well as strengthening international cooperation through the Belt and Road initiative. The import substitution strategy will achieve the desired results in solving problems in the domestic and foreign markets.*

Введение

На протяжении последних четырех десятилетий стремительное экономическое развитие Китая вызвало повышенный интерес среди исследователей. Учитывая сложившуюся мировую экономическую систему, вероятность того, что Китай сможет добиться столь значительных успехов в экономике, изначально казалась крайне низкой.

В 1980-х годах страна продолжала придерживаться плановой модели экономики, где ключевые отрасли оставались под контролем государства. Экономика Китая в тот период отличалась низкой динамичностью и не способствовала прогрессу в сфере технологий и инноваций.

Исторически сложившаяся ситуация усложняла формирование рыночной экономики, включая эффективные механизмы защиты прав собственности и поддержку предпринимательской активности. При этом в Китае никогда не существовало рыночной системы, схожей с теми, что развивались в странах Европы. Подобные факторы часто называют основными причинами того, почему Китаю долгое время не удавалось преодолеть бедность и выйти на траекторию устойчивого роста.

Экономический подъем Китая во многом объясняется реализацией стратегии «двойного подхода», которая одновременно использует внешние и внутренние ресурсы страны. С одной стороны, Китай сумел задействовать свои сравнительные преимущества, активно развивая экспортно-ориентированные обрабатывающие отрасли. С другой стороны, ключевую роль в этом процессе сыграло создание совместных предприятий с иностранным капиталом, что способствовало внедрению инновационных технологий и развитию импортозамещающих производств.

Основная ценность данной стратегии заключается в том, что она позволила избежать кризиса в традиционных секторах экономики на этапе либерализации и открытия внутренних рынков для международной конкуренции. Китайский опыт наглядно демонстрирует, что успешный переход от централизованной экономики к рыночной невозможен без активного участия государства и эффективного использования внутреннего экономического потенциала страны.

Методика исследования

Целью статьи является анализ и оценка реализации стратегии импортозамещения в Китае с точки обеспечения экономической безопасности страны. В рамках достижения поставленной цели важно решить следующие задачи:

— изучить трансформационные процессы в промышленности Китая;

— выявить роль импортозамещения, как процесса, оказывающего влияние на промышленность Китая;

— оценить объемы импорта и экспорта Китая с основными торговыми партнерами

— сформулировать перспективы развития Китая в рамках стратегии импортозамещения.

В рамках проведенного исследования использовались системный и логический анализ, метод сравнительного анализа и экспертных оценок, а также аналогии и синтеза.

Результаты исследования

В рамках плановой экономики Китай смог добиться определенных успехов в реализации стратегии импортозамещения. Интересно, что данная политика часто рекомендована Всемирным банком как базовая стратегия для экономического развития стран с переходной экономикой.

Многие экономисты предлагали различные теории, объясняющие феномен быстрого экономического роста Китая. Одной из наиболее известных является концепция «роста из плана», разработанная американским экономистом Барри Нотоном. В 1990-е годы эта теория получила широкую поддержку среди специалистов. Согласно Нотону, основной причиной экономического прорыва Китая стало успешное реформирование плановой системы, что позволило запустить процессы модернизации и повышения эффективности.

Большинство экспертов выступают за радикальные меры по переходу от централизованного управления к рыночной экономике. Однако Китай выбрал иной путь реформ, ориентированный на постепенную либерализацию. Экономические реформы начались с поддержки деятельности за пределами жестких государственных квот, что позволило «экономике вне плана» получить дополнительный стимул. Постепенно доля плановой экономики сокращалась, что привело к формированию параллельных рыночных и централизованных механизмов управления, обеспечивающих плавный переход к рыночной системе.

На протяжении трех десятилетий профессор Линь Ифу развивает и дополняет теорию сравнительных преимуществ, превратив ее в основу так называемой «новой структурной экономики». В работе «Чудо Китая: стратегия развития и экономические реформы», выпущенной в 1994 году, Линь Ифу вместе с соавторами использует концепцию сравнительных преимуществ для объяснения факторов, обеспечивших успешное экономическое развитие Китая [10]. По их мнению, отказ от традиционной индустриальной стратегии, основанной на приоритетном развитии тяжелой промышленности, и переход к более гибкому подходу сыграли ключевую роль в экономическом прорыве страны.

Особое внимание в данной концепции уделяется необходимости взаимодействия эффективного рыночного механизма и ответственного государственного управления. Хотя базовые положения стратегии развития остались неизменными, акцент сместился на решение проблемы оптимального распределения ролей между правительством и рынком. В современных условиях перед государственной промышленной политикой и действиями властей выдвигаются более высокие требования по обеспечению устойчивого и сбалансированного роста экономики.

Когда речь заходит о взаимоотношениях между правительством и рынком, эти связи часто оказываются значительно сложнее, чем предполагается. Трансформация в рамках концепции новой структурной экономики затрудняет объяснение того, как страны, не име-

ющие изначально развитой рыночной системы, сумели выйти на траекторию стремительного экономического роста и догнать ведущие промышленные державы.

В своей книге «Экономика двухпутной системы» Чжан Цзюнь подробно описывает процесс экономических реформ в Китае, осуществленных в период с 1978 по 1992 годы [18]. Автор доказывает, что благодаря внедрению двухпутной стратегии перехода от плановой экономики к рыночной, Китай сумел избежать глубокой рецессии, подобной той, которую пережила Россия в ходе экономических преобразований.

Согласно подходу новой структурной экономики, наличие эффективного рынка является необходимым условием для адекватного определения стоимости факторов производства. Именно через эту оценку определяется, в каких отраслях конкретная страна может развивать свои сравнительные преимущества. Однако для большинства слаборазвитых государств построение эффективного рынка остается крайне сложной задачей.

У Гуанбин в своей книге «Переходная экономика» сравнивает китайскую систему экономического управления с корпоративной структурой типа М-типа (мультидивизиональная структура). По его мнению, эта модель способствует децентрализации и стимулирует межрегиональную конкуренцию [15]. Именно такая децентрализованная система позволяет Китаю активно использовать рыночные механизмы для стимулирования экономического роста. В отличие от Китая, Россия придерживается более централизованной модели управления, что ограничивает гибкость и снижает эффективность экономической политики в условиях межгосударственной конкуренции.

В книге «Экономическая система Китая», опубликованной в 2009 году экономистом Чжаном Учаном, подробно анализируются фискальные и налоговые отношения между различными уровнями власти, которые способствуют усилению региональной конкуренции [17]. Несмотря на отсутствие системы частной собственности, распределение налоговых поступлений между провинциями вынуждает местные власти выделять все больше земельных ресурсов для поддержки индустриализации. Этот процесс становится важным фактором ускоренного экономического роста Китая.

Чжоу Лянь в своих работах обращает внимание на так называемый «механизм гонки за ВВП», где продвижение по карьерной лестнице местных чиновников напрямую связано с темпами экономического развития в регионах. Таким образом, политические стимулы становятся одним из двигателей экономического роста в стране.

Также заслуживает внимания работа профессора Чжу Тяня из Китайско-Европейской международной школы бизнеса под названием «Логика догоняющего развития: культура, система и подъем Китая» [22]. В своей книге автор выдвигает гипотезу, что успех китайской экономики заключается не просто в достижении роста, а в том, что темпы этого роста значительно опережают большинство стран мира. Основным фактором долгосрочного ускоренного развития Китая он называет высокую норму сбережений и значительные инвестиции в человеческий капитал, что, по его мнению, во многом связано с влиянием конфуцианских ценностей. Именно приверженность трудолюбию, образованию и коллективным интересам, характерная для конфуцианской культуры, создала условия для формирования устойчивой базы экономического роста.

Быстрый экономический рост Китая сопровождался высокой степенью торговой зависимости, что стало важным фактором его экономического успеха. Участие в глобальных торговых процессах через стимулирование экспорта сыграло ключевую роль в продвижении китайской экономики. Поэтому анализ стратегий импортозамещения и экспортно-ориентированного развития позволяет глубже понять, каким образом Китай достиг впечатляющих экономических результатов.

После Второй мировой войны большинство стран с развивающейся экономикой выбирали политику импортозамещения как способ ускоренной индустриализации. Однако, когда эта стратегия не оправдывала ожиданий, многие государства Восточной Азии сменили курс и перешли к экспортно-ориентированным моделям [14]. В отличие от них Китай не отказался полностью от импортозамещения, но наиболее заметных успехов добился именно благодаря стратегии, направленной на развитие экспорта.

Попытки стимулировать экспортный сектор в Китае предпринимались еще в 1979 году, когда рассматривался план создания специальных экономических зон в прибрежных провинциях Гуандун и Фуцзянь. Основная цель этих зон заключалась в развитии экспортной торговли. Тем не менее в тот период страна продолжала придерживаться политики импортозамещения, и большая часть экономической активности по-прежнему регулировалась плановой системой и осуществлялась в рамках государственного сектора. Таким образом, на ранних этапах реформ Китай сочетал обе стратегии, постепенно смещая акцент в сторону экспортно-ориентированной модели, что позволило добиться значительных экономических достижений.

В 1987 году Дэн Сяопин пришел к пониманию, что Китай сталкивается с острой нехваткой иностранной валюты, что создает серьезные препятствия для экономического роста. Этот вопрос обсуждался на уровне Государственного совета, поскольку валюта была необходима для закупки передового технологического оборудования за рубежом. Дефицит иностранной валюты неизбежно тормозил индустриализацию страны, что требовало поиска новых решений [19].

В тот период, несмотря на стремительное развитие предприятий, китайская обрабатывающая промышленность оставалась технологически отсталой и закрытой для внешнего мира. На основе исследований, проведенных в прибрежных регионах, Государственный совет в 1987 году сделал вывод, что для преодоления валютного дефицита Китай должен сосредоточиться на развитии экспортно-ориентированных стратегий в прибрежных районах [12]. Это решение стало поворотным моментом в изменении экономического курса страны.

Таким образом, необходимость преодоления нехватки иностранной валюты привела к значительным изменениям в экономической политике Китая. Многие

прибрежные города начали активно внедрять стратегии, ориентированные на экспорт, что ускорило переход к более открытой и интегрированной в мировую экономику модели развития. Этот шаг стал важным этапом трансформации китайской экономики, способствуя ее дальнейшему росту и модернизации.

Экспортно-ориентированная стратегия развития прибрежных районов, также называемая стратегией интеграции в международные экономические процессы, была нацелена на стимулирование участия Китая в глобальной торговле. Данная стратегия предполагает активное использование местных ресурсов для привлечения иностранных инвесторов, с акцентом на развитие перерабатывающей промышленности и экспортных отраслей. Основное внимание уделяется таким видам деятельности, как переработка и сборка импортированных материалов и полуфабрикатов для их последующего вывоза за границу, что создает значительный экономический эффект как внутри страны, так и за ее пределами [24].

Ключевые направления этой стратегии включают:

— развитие трудоемких отраслей, обеспечивающих занятость населения;

— привлечение прямых иностранных инвестиций для поддержки промышленного роста.

Для максимального использования экономического потенциала правительство Китая разработало ряд мер, направленных на успешную реализацию стратегии. Во-первых, были предложены пилотные проекты по открытию внешнеэкономических зон в таких регионах, как Гуандун, Южный треугольник Фуцзянь и остров Хайнань. Во-вторых, было принято решение о расширении открытых прибрежных экономических зон. В-третьих, началась реформа системы внешней торговли, направленная на упрощение экспортно-импортных операций. В-четвертых, правительство предприняло шаги по улучшению инвестиционного климата с целью привлечения большего объема иностранного капитала [18]. Данная модель позволила прибрежным районам Китая превратиться в важные центры международной торговли и производства, что ускорило процесс экономического роста и укрепило позиции страны в мировой экономике.

Многочисленные исследования подтверждают, что стратегии импортозамещения и экспортно-ориентированного развития способны положительно влиять на экономический рост развивающихся стран. Однако для успешной реализации стратегии необходимы два ключевых условия.

Первое условие состоит в осуществимости. Экспортно-ориентированная стратегия считается более реалистичной и достижимой по сравнению с импортозамещением, поскольку требует менее развитой экономической системы. Экспортно-перерабатывающие предприятия могут работать на локальном уровне, минимально завися от общей экономической инфраструктуры. Особенно это было актуально для Китая в 1980-х годах, когда большая часть экономической деятельности все еще регулировалась плановой системой и государственным сектором. Поскольку рыночная экономика еще не была создана, реформы системы требовали времени, а реализация стратегии импортозамещения требовала значительно больших затрат и ресурсов [16].

Второе условие заключается в применимости. Экспортно-ориентированная стратегия является более адаптивной и вызывает меньше конфликтов с другими секторами экономики. Она также проще в политической реализации, поскольку не требует радикальных изменений в структуре управления и не затрагивает основные интересы ключевых групп. Таким образом, экспортная модель имеет более высокие шансы на успех даже в условиях слабого институционального развития экономики.

Эти два условия делают экспортно-ориентированную стратегию эффективным инструментом роста даже для стран с низким уровнем экономической институционализации [23].

Стоит подчеркнуть то, что, хотя стратегии, ориентированные на экспорт, часто используются для объяснения успеха экономики Восточной Азии, в том числе Китая, эти подходы имеют свои ограничения. Китай является гораздо более крупной экономикой, чем так называемые «четыре тигра» Восточной Азии, и его масштабы значительно превосходят их. Более того, на ранних этапах реформ и открытости Китай продолжал сохранять контроль над государственным экономическим сектором, который был под жестким планированием [5]. Это означает, что, несмотря на использование экспортно-ориентированных стратегий в прибрежных районах, в целом китайская экономика оставалась ориентированной на капиталоемкие, но технологически отсталые отрасли, которые не обладали достаточными ресурсами для саморазвития и все еще зависели от государственных субсидий, что ограничивало их конкурентоспособность.

Таким образом, хотя стратегическое развитие перерабатывающих экспортных отраслей в прибрежных районах способствовало накоплению иностранной валюты и увеличению импорта капитальных товаров и технологий, использование только этих методов не могло привести к значительным изменениям в капитальной инфраструктуре Китая. В долгосрочной перспективе зависимость от иностранных валют для финансирования таких преобразований могла привести к замещению китайского импорта капиталом, что, в свою очередь, стало бы проблемой для более устойчивого экономического роста.

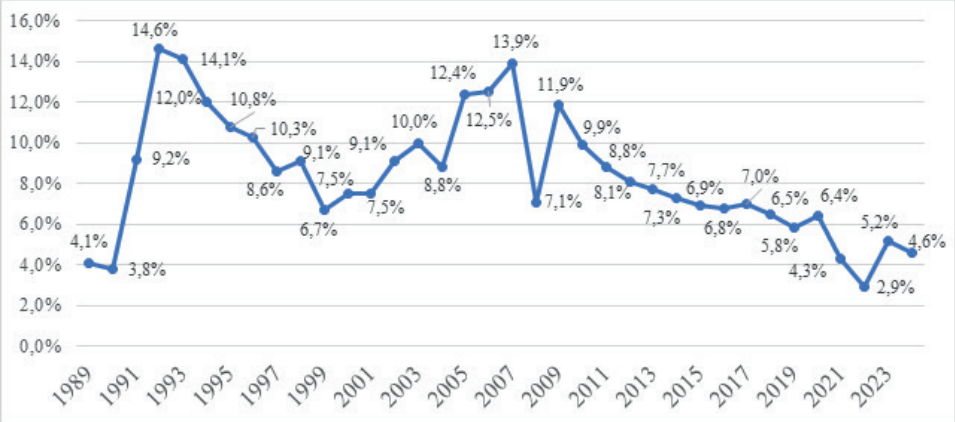
Преобразование государственных предприятий в китайско-иностранные совместные предприятия также имело свои последствия, в том числе значительное сокращение числа рабочих мест [1]. В соответствии с трудовыми нормативами местные компании могли сохранить свой статус юридического лица и использовать прибыль или аренду от совместных предприятий для развития другого производства, а также для перераспределения избыточной рабочей силы.

Начиная с 1988 года, Китай внедрил стратегию экономического развития, ориентированную на экспорт, в прибрежных городах, активно развивая перерабатывающие и экспортные предприятия, которые работали на основе аутсорсинга обработки материалов и производственных процессов. В то же время для поддержки

отечественных отраслей импортозамещения была принята стратегия трансформации, которая акцентировала внимание на китайско-иностранных совместных предприятиях, предоставляя местным государственным компаниям возможность извлекать выгоду из сотрудничества с зарубежными фирмами.

После начала 2000-х годов продукция китайско-иностранных совместных предприятий в основном шла на экспорт. В течение длительного времени продукция таких предприятий преимущественно продавалась на внутреннем рынке [8]. Эта модель, на наш взгляд, сыграла ключевую роль в ускорении темпов экономического роста Китая, что можно наблюдать на рисунке 1.

Рис. 1. Темпы экономического роста Китая за период 1989-2024 гг., %



Согласно рисунку, мы видим, что после экономического кризиса в 2008-2009 гг. наблюдается затяжное снижение темпов. Из-за высоких тарифов и защиты внутреннего рынка, которые Китай поддерживал в течение долгого времени, создание совместных предприятий с местными компаниями стало едва ли не единственным способом для иностранных брендов вывести свою продукцию на китайский рынок.

Попытки Китая стимулировать экспорт для преодоления экономического спада вызвали недовольство у ряда стран, обеспокоенных сохранением своей производственной базы. Однако с другой стороны торгового баланса наблюдалось менее заметное замедление глобального импорта.

Несмотря на значительный рост импорта высокотехнологичной электроники и накопление стратегических запасов в 2023 году, общий объем импорта сократился на 150 млрд. долл., или на 6%, и в 2024 году восстановление было лишь незначительным. Это замедление совпало с замедлением роста экспорта по сравнению с рекордными показателями, достигнутыми во время пандемии COVID-19 и в постпандемийный период, хотя экспорт все же продемонстрировал устойчивость в текущем году [6]. На графике 2 показан ежегодный объем импорта и экспорта Китая.

Замедление экономического роста Китая напрямую связано с падением импорта, что в свою очередь побуждает страну сосредоточиться на стратегии импортозамещения, особенно на фоне возможных ухудшений взаимоотношений с США. Прямые иностранные инвестиции в Китай снижаются, в то время как китайские компании активно увеличивают свои вложения в другие государства. Кроме того, китайское правительство оказывает финансовую поддержку убыточным производителям, чьи трудности в рыночной экономике могут быть использованы для стимулирования роста добавленной стоимости в стране.

Реализация стратегии импортозамещения проявляется в нескольких ключевых аспектах. Во-первых, данные по импорту показывают, что, хотя Китай продолжает закупать значительные объемы сырьевых товаров и сельскохозяйственной продукции, импорт высокотехнологичных промежуточных товаров, таких как полупроводники, микросхемы, станки и ЖК-дисплеи, а также высокотехнологичных конечных товаров, таких как автомобили и электроника, значительно сократился [5].

Основной причиной изменений в структуре импорта является политика США, направленная на сокращение экономических связей с Китаем. После того как США наложили запрет на экспорт высокотехнологичных конечных товаров, промежуточных товаров и передовых технологий в Китай, страна была вынуж-

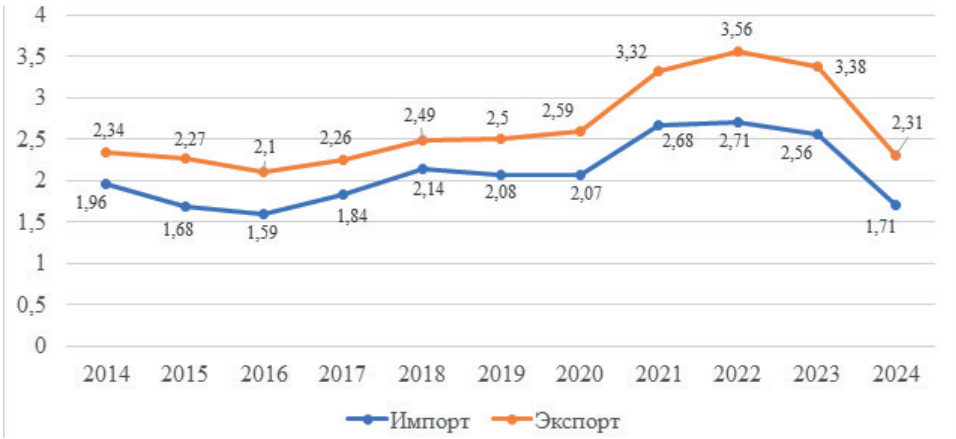


Рис. 2. Годовой объем импорта и экспорта Китая, трлн. юаней

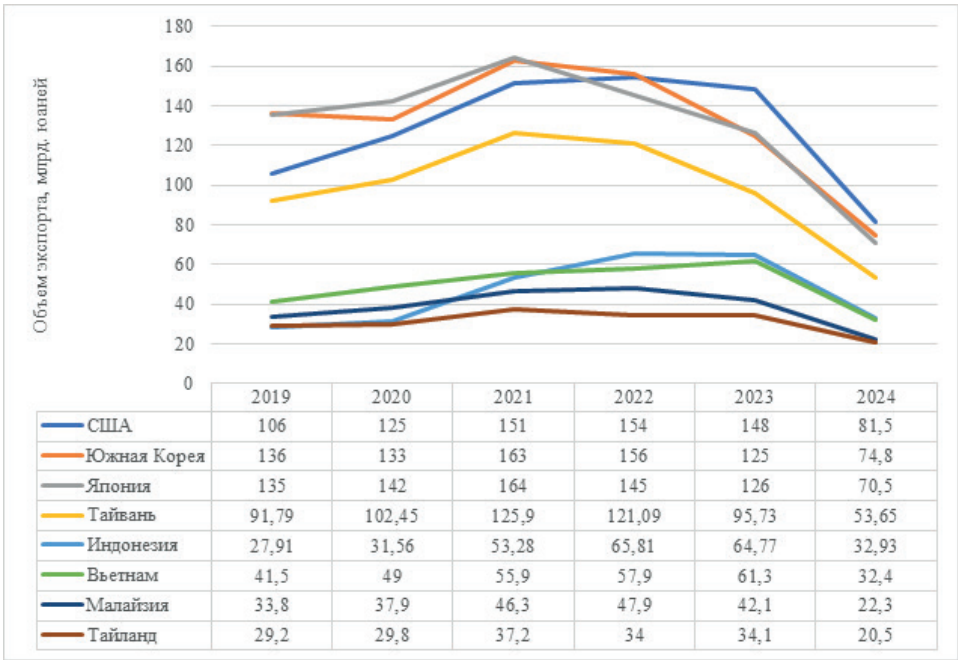
дена разработать собственные технологии и наладить производство высокотехнологичных товаров внутри страны.

Еще одной характерной чертой стратегии импортозамещения Китая является увеличение импорта сырьевых товаров, таких как сельскохозяйственная продукция, медная руда и концентраты, при этом снижение импорта переработанных товаров, включая изделия из меди, сталь, пластмассы и резиновые изделия. Это свидетельствует о том, что Китай сосредоточился на развитии собственных мощностей по переработке сырья внутри страны, вместо того чтобы продолжать закупать переработанные товары. На рисунке 3 показаны изменения в темпах роста импорта Китая по различным секторам и в стоимостном выражении.

Особое внимание следует уделить импорту сырой нефти. Китай продолжает поддерживать высокий уровень импорта нефти, который составил 14,7% от общего объема. В то же время страна активно экспортирует нефтепродукты, доля которых на внешнем рынке достигает 42,6% по объему. Геополитическая ситуация, связанная с возможными конфликтами между Китаем

Рис. 3. Рост импорта Китая по секторам и в стоимостном выражении, %

Рис. 4. Объемы экспорта с основными торговыми партнерами Китая, млрд. юаней



и США, побуждает Китай расширять свои стратегические запасы энергии в условиях неопределенности.

Это оказывает серьезное влияние как на мировую экономику, так и на геополитическую ситуацию, особенно в свете растущей зависимости мировой экономики от Китая. Иностранные правительства активно ищут способы защиты от возможных последствий расширения китайского экспорта. Австралия и Южная Корея, например, столкнулись с вынужденным торговым давлением со стороны Китая, что делает их зависимыми от китайского рынка. Если продажи в Китай не восстановятся, а торговые излишки будут продолжать расти, эти страны окажутся под большим влиянием Китая.

Страны, такие как США, Япония, Южная Корея, Тайвань и государства АСЕАН, испытывают снижение спроса на неэлектронные промышленные товары. В частности, экспорт США в Китай значительно сократился в 2023 году, а также продолжил падение в июле 2024 года, несмотря на растущий спрос на сложную электронику, которая еще не попадает под экспортный контроль США. Снижение наблюдается и в других странах, например, экспорт Южной Кореи в Китай сократился на 20% в 2023 году. На рисунке 4 показано изменение объемов экспорта с основными торговыми партнерами Китая.

С конца 2023 года более активная экономика США оказала давление на Китай, вытеснив его с позиции крупнейшего экспортного рынка для большинства крупных азиатских стран. В декабре 2023 года Южная

Корея впервые за 20 лет направила больше товаров в США, чем в Китай. Для Тайваня аналогичная ситуация возникла с марта 2021 года, когда экспорт в США резко увеличился. Точно такая же тенденция наблюдается и в странах АСЕАН. Этот сдвиг может предоставить США шанс укрепить свои экономические связи с азиатскими партнерами, заменив Китай. Однако, если Дональд Трамп вернется к президентству в 2025 году и вновь предложит ввести пошлины на все импортируемые товары, это шанс может быть упущен.

Китай также увеличил экспорт высокотехнологичных товаров, особенно в таких сферах, как производство электромобилей. Китайская доля в мировом рынке электромобилей значительно возросла, даже несмотря на слабый внешний спрос. Это свидетельствует о росте присутствия отечественных технологий в китайском экспорте. Структура китайского экспорта по секторам и объемам представлена на рисунке 5.

Рис. 5. Структура экспорта Китая по секторам и объему, %

В 2022 году спрос Китая на импорт достиг рекордных 3,13 трлн долларов, когда мировая экономика восстанавливалась после пандемии COVID-19. Однако после краха пузыря на рынке недвижимости, слабых корпоративных инвестиций и падения доверия потребителей, спрос на широкий ассортимент товаров, от древесины до косметики, значительно снизился. Прогнозы восстановления рынка недвижимости остаются неопределенными на многие годы, а усилия Китая по стимулированию внутреннего спроса пока не увенчались успехом. Если экономический рост Китая будет оставаться медленным, это продолжит оказывать влияние на мировую экономику.

Китай также столкнулся с вызовами, которые могут ограничить его импортный спрос. Одним из основных факторов стали опасения по поводу национальной безопасности, особенно на фоне ухудшения отношений с США. После того как США ужесточили ограничения на поставки технологий в Китай, китайское руководство сосредоточилось на ограничении зависимости от иностранных ресурсов в ключевых цепочках поставок.

Приоритетами остаются полупроводники, а также оборудование и материалы, необходимые для их производства. В ответ на усиливающиеся ограничения США, Китай предпринимает шаги по импорту как можно большего количества таких товаров, пока доступ не станет еще более ограниченным. В то же время страна инвестирует сотни миллиардов долларов в создание собственных мощностей для производства этой технологии, локализуя поставки материалов и других необходимых ресурсов. Однако это может привести к дальнейшему снижению импорта, особенно для производителей менее сложных полупроводников, как те, что находятся на Тайване, поскольку китайские заводы по производству чипов будут запускаться на полную мощность.

Геополитическая напряженность между США и Китаем продолжает усиливаться, что увеличивает риск того, что Китай использует свой быстрый рост в производстве традиционных полупроводников как средство давления на другие страны, угрожая ограничением поставок ключевых чипов. Уже сейчас Китай продемонстрировал свою способность удерживать важные ресурсы, необходимые для производства полупроводников, с помощью экспортного контроля над галлием, германием и связанными с ними материалами. С момента введения ограничений на экспорт галлия и германия в январе 2023 года, торговля этими веществами восстанавливается для большинства стран, но экспорт в США и Нидерланды остался на нулевом уровне, а поставки в Японию снизились. Эти три страны являются лидерами в контроле за поставками чипов, направленных на ограничение Китая.

Для решения этой проблемы, политики США в первую очередь стремятся уменьшить зависимость компаний от Китая, например, побуждая их избегать контрактов с китайскими фабриками или инвестиций в китайское производство устаревших чипов. Во-вторых, они пытаются ускорить процесс сокращения текущей зависимости от Китая в производстве таких чипов.

Влияние импортозамещения уже ощущается на спрос в некоторых менее развитых отраслях. Например, нефтехимические компании в Тихоокеанском регионе, которые традиционно поставляли свою продукцию в Китай, теперь сталкиваются с уменьшением заказов, поскольку китайские производители значительно увеличили свои производственные мощности за последние годы. С 2019 года импорт нефтехимического сырья в Китай значительно сократился.

Преобразование Китая в одного из ведущих производителей комплектующих и промежуточных товаров привело к застою в экспорте сырья для китайских сборочных предприятий. Хотя Южная Корея и Тайвань

продолжают поставлять сложные компоненты, включая те, что содержат полупроводники, многие другие отрасли, особенно в странах АСЕАН, ощутили негативное воздействие.

Для развивающихся стран, которые производят менее сложную продукцию, в том числе в трудоемких секторах, ситуация стала еще более тяжелой. Чтобы снизить уровень безработицы в условиях экономического спада, местные власти Китая начали субсидировать производство на устаревших фабриках, которые уже не могут конкурировать с более дешевыми товарами из других стран. Это сокращение возможностей для экспорта в Китай создает проблемы для развивающихся стран, которые теперь сталкиваются с усиленной конкуренцией со стороны китайской продукции. Это может оказать существенное влияние на экономики, стремящиеся повторить путь Китая по созданию производственных мощностей.

Другим важным фактором, снижающим объем импорта, стало значительное сокращение прямых иностранных инвестиций в Китай, которые снизились более чем на 28% за первые пять месяцев 2024 года. Множество иностранных компаний начали выводить свои активы из страны. Это частично объясняется поисками более выгодных условий производства в других странах, в том числе для того, чтобы избежать пошлин США. Вдобавок, на снижение интереса к Китаю оказывают влияние геополитическая напряженность и ухудшающиеся условия для ведения бизнеса. Например, бывший министр торговли Южной Кореи Хан Ку Ё заявил, что китайские санкции против корейских компаний после развертывания системы противоракетной обороны США в 2016 году подорвали доверие к Китаю как к надежному деловому партнеру, что ускорило процесс диверсификации корейских бизнесов как меры защиты от рисков.

Многие китайские производители начинают перемещать свои производственные мощности за рубеж, что отражает тенденцию роста китайских исходящих инвестиций. Этот процесс, в свою очередь, повлияет на экспорт в Китай, так как поставщики из других стран следуют за своими клиентами, открывая новые фабрики за пределами Китая. Иронично, что это может привести к более быстрому снижению импорта, что также отразится на торговых данных Китая, поскольку товары, произведенные иностранными компаниями в Китае для местного рынка, официально учитываются как «импорт».

Основная часть китайских поставок продолжает перемещаться за границу в связи с решением их клиентов перенести производство в другие страны. Это приводит к тому, что конкуренты остаются на месте, не имея аналогичных действий в своих странах.

После категории «Электроника и электронные компоненты» в структуре импорта Китая следует нефть и железная руда, которые вместе составляют почти 30% от всех зарубежных закупок в 2023 году. Эти товары, наряду с зерном и другими сырьевыми ресурсами, поддерживают экономику Китая. При этом страны, такие как Россия, Бразилия, Малайзия и Замбия, извлекают выгоду от этого процесса. В последние годы Китай активно накапливает стратегические ресурсы, приобретая около 90% мировых запасов меди, почти четверть запасов нефти и более половины мировых запасов пшеницы и кукурузы [14].

Тем не менее, в последние годы эти закупки замедлились, и многие страны сталкиваются с падением как цен, так и спроса со стороны Китая. Некоторые из крупнейших производителей сырья в Африке испытывают на себе эти изменения. В 2023 году общий экспорт из Африки в Китай, в основном связанный с добывающими отраслями, снизился на 6,7%. Например, Демократическая Республика Конго, основной поставщик кобальта и меди, зафиксировала снижение продаж почти на 14%. Более того, Китай стал перераспределять свои закупки сырой нефти, предпочитая поставщиков из Персидского залива и Юго-Восточной Азии. В результате, экспорт нефти из Нигерии в Китай сократился на 61%, а из Анголы — на 20% [14]. Эти страны сильно зависят от доходов от нефти для погашения внешнего долга, в том числе и перед Китаем.

Для Китая важно обеспечить защиту отечественного производства на начальных этапах и способствовать его модернизации через китайско-иностранные совместные предприятия. Учитывая, что менее 40 лет назад страна находилась в условиях плановой экономики и имеет опыт внедрения стратегии импортозамещения, это представляется ключевым и эффективным подходом. В отличие от стратегии, ориентированной на экспорт, которая постепенно изменяет экономическую структуру за счет развития перерабатывающего сектора, стратегия импортозамещения в случае с Китаем, как крупной страной, необходима для преодоления таких проблем, как структурные дисбалансы и низкие технологические показатели на начальных этапах. Без правильной трансформации промышленности Китай не сможет обеспечить быстрый рост экономики, а также стабильное развитие производственных мощностей и технологий.

При адаптации стратегии импортозамещения к современным условиям Китая необходимо учитывать несколько ключевых аспектов:

1. Важно сохранять открытость и продвигать стратегию импортозамещения через сотрудничество с иностранными партнерами. Внутренний рынок должен быть открыт для зарубежных компаний, в то время как местные предприятия должны ясно обозначить, что им не требуется продукция, которая больше не отвечает их потребностям. Такой подход может привести к излишнему протекционизму, что в свою очередь может спровоцировать негативные реакции со стороны других стран. При реализации этой политики исключительно через административные меры могут возникнуть проблемы с рациональностью использования ресурсов и дипломатические сложности.

2. Следует максимально раскрыть преимущества национальной системы, поддерживая фундаментальные научные исследования и увеличивая инвестиции в высокотехнологичный сектор, чтобы создать условия для дальнейшего инновационного роста.

3. Китай должен развить эффективную и устойчивую цепочку поставок, которая будет способна функ-

ционировать в условиях экстренных ситуаций, минимизируя риски.

4. Для укрепления своих позиций в условиях глобальной конкуренции, особенно в контексте противостояния с США, важно расширять международные связи в рамках инициативы «Один пояс — один путь». Укрепление сотрудничества с развивающимися странами станет важным фактором для внедрения китайскими компаниями инновационных решений и расширения их влияния на мировой рынок.

Выводы

Китай достиг значительных успехов в экономическом развитии, превратившись из одной из беднейших стран мира во вторую по величине экономику. Влияние стратегий импортозамещения и экспортной ориентации сыграло важную роль в поиске новых путей для развития, и, как крупная держава, Китай не отказался от своей политики импортозамещения и продолжает следовать ей на текущем этапе.

Реализация экспортно-ориентированной стратегии, ориентированной на переработку сырья в прибрежных районах, помогла снизить зависимость от иностранной валюты. Экономический рост Китая напоминает успехи стран Восточной Азии, однако, как крупная страна, Китай также занимает важную роль в сфере импортозамещающей промышленности и сохраняет элементы плановой экономики.

Несомненно, успех китайского экономического развития во многом зависит от его интеграции в мировую экономику, сочетая элементы планирования и рыночной экономики. В условиях текущих геополитических напряжений, стратегия импортозамещения может стать ключевым фактором для дальнейшего роста Китая и предоставить ему ряд конкурентных преимуществ.

Список источников

1. Бровкина Н. Е., Мелихова Д. А., Левченко Т. В. Экономический рост Китая и особенности его финансового рынка // Финансовые рынки и банки. 2021. № 2. С. 63–67.

2. Брутон Х. Переосмысление импортозамещения // Журнал экономической литературы. 1998. № 36 (2). С. 903–936.

3. Григорьев Л. М., Жаронкина Д. В. Экономика Китая: тридцать лет обгоняющего развития // Вестник международных организаций. 2024. Т. 19. № 1. С. 1–38. DOI: 10.17323/1996-7845-2024-01-08.

4. Гужон Р., Кляйнханс Я. П., Гормли Л. Тонкий лед: пути США к регулированию устаревших чипов китайского производства // Report Rhodium Group. 2024. URL: https://rhg.com/research/thin-ice-us-pathways-to-regulating-china-sourced-legacy-chips/

5. Джереми М. Ослабление двигателя роста Китая приводит к снижению импорта // Атлантический совет. Геоэкономический центр. 2024. URL: https://www.atlanticcouncil.org/blogs/econographics/chinas-sputtering-engine-of-growth-leads-its-imports-to-downshift/

6. Донг Ц., Ся Л. Структурные изменения в международной торговле Китая: «принудительная» индустриализация, направленная на замещение импорта // BBVA. 2023. С. 1–6.

7. Ито А. Импортозамещающие стратегии цифровизации? Анализ «мифа» о протекционизме Китая // Политика продвижения инноваций и институциональная реформа в Китае. 2024. С. 11–25. DOI: 10.1007/978-981-97-3136-7_2

8. Китай — Темпы роста ВВП // Trading Economics. 2024. URL: https://ru.tradingeconomics.com/china/gdp-growth-annual.

9. Левченко Т. А. Экономическое развитие Китая: основные тенденции и цели 14-й пятилетки // Вестник Астраханского государственного технического университета. Серия: Экономика. 2022. № 4. С. 109–116. DOI: https://doi.org/10.24143/2073-5537-2022-4-109-116.

10. Линь И. Чудо Китая: стратегия развития и экономическая реформа. Издательство «Гежи», 2012. 342 с.

11. Наваз, Ф., Абу Салим К., Каяни У. Стратегия «Сделано в Китае 2025»: восприятие и оговорки относительно государственной капиталистической экономической модели Китая // Обзор корпоративной и деловой стратегии. 2024. № 5 (1). С. 432–439. DOI: https://doi.org/10.22495/cbsrv5i1siart16

12. Никонова Т. В., Андриянова О. М., Цзиньтин В. Анализ модели экономического роста Китая // Вестник Витебского государственного технологического университета. 2022. № 1 (42). С. 197–204. DOI: https://doi.org/10.24412/2079-7958-2022-1-197-204.

13. Нотон Б. Вырастая из плана: китайская экономическая реформа за период 1978-1993 / Нью-Йорк: Издательство Кембриджского университета, 1995. — 379 с. DOI: http://dx.doi.org/10.1017/CBO9780511664335.

14. Син Л., Цзян Ш., Инь С., Лю Ф. Эффект замещения азиатских экономик на промышленные и логистические цепочки Китая: с точки зрения глобальной производственной сети // Коммуникации в области гуманитарных и социальных наук. 2024. № 11. С. 1304–1310.

15. У Г. Переходная экономика. Издательство Пекинского университета, 2008. 297 с.

16. Чернышева А. М., Зобов А. М., Дегтерева Е. А. Трансформация экспортоориентированной политики импортозамещения: опыт России и Китая // Вестник Академии знаний. 2023. № 54 (1). С. 259–265.

17. Чжан У. Экономическая система Китая. Издательство СИТИК, 2009. 205 с.

18. Чжан Ц. «Двухпутная» экономика: экономическая реформа Китая (1978-1992 гг.). Издательство Гэжи Шанхай Книжный магазин Саньлянь Шанхайское народное издательство, 2016. 297 с.

19. Чжан Ц. Как «двухвекторная стратегия» способствует экономическому развитию Китая? // Институт развития Фуданя. Общественные науки. 2024. № 10. URL: https://fddi.fudan.edu.cn/c8/cf/c19046a706767/page.htm

20. Чжан Ц. Чтобы сохранить потенциал экономического развития, Китаю следует стратегически перейти от стимулирования экспорта к стимулированию импорта // Деловые новости Китая. 2023. URL: https://www.yicai.com/news/101870431.html

21. Чжао В. Анализ: более высокие тарифы Китая мало способствовали импортозамещению // Caixin. Global. 2024. URL: https://www.caixinglobal.com/2024-11-13/analysis-chinas-higher-tariffs-did-little-for-import-substitution-102257131.html

22. Чжу Т. Логика догоняющего развития: культура, институты и подъем Китая / Пекин да сюэ чу бан ше, 2024 — 246 с.

23. Шериф Р., Гасанов Ф. Подводные камни протекционизма: импортозамещение против экспортно-ориентированной промышленной политики // Международный валютный фонд. 2024. URL: https://www.elibrary.imf.org/view/journals/001/2024/086/article-A001-en.xml?ArticleTabs=fulltext

24. Яо Я. Открытость — лучший способ осуществить «импортозамещение» // Китайская сеть социальных наук. 2021. URL: https://www.cssn.cn/glx/glx_gsgl/202208/t20220822_5479729.shtml

References

1. Brovkina N. E., Melikhova D. A., Levchenko T. V. The economic growth of China and the features of its financial market. *Finansovy`e ry`nki i banki = Financial markets and banks*. 2021; 2: 63-67. (In Russ.).

2. Bruton H. Rethinking import substitution. Journal of Economic Literature. 1998; 36 (2): 903-936.

3. Grigoriev L.M., Zharonkina D.V. China's economy: thirty years of overtaking development. *Vestnik mezhdunarodny`x organizacij = Bulletin of International Organizations.* 2024; 19 (1): 1-38. DOI: 10.17323/1996-7845-2024-01-08. (In Russ.).

4. Goujon R., Kleinshans J.P., Gorm L. The subtle leader: ways to regulate the Chinese manufacturing market. *The Rhodium Group Report*. 2024. URL: https://rhg.com/research/thin-ice-us-pathways-to-regulating-china-sourced-legacy-chips/

5. Jeremy M. Weakening of China's growth engine leads to lower imports. *Atlantic Council. Geo-economic Center.* 2024. URL: https://www.atlanticcouncil.org/blogs/econographics/chinas-sputtering-engine-of-growth-leads-its-imports-to-downshift/

6. Dong, S. L. Structural changes in China's international trade: «oriented» integration aimed at changing the image. *BBB*. 2023: 1-6.

7. Ito A. Import-substituting digitalization strategies? Analysis of the «myth» of Chinese protectionism. *Policy of innovation promotion and institutional reform in China.* 2024: 11-25. DOI: 10.1007/978-981-97-3136-7_2

8. China — The Economy of Russia / Economics of Trade. 2024. URL: https://ru.tradingeconomics.com/china/gdp-growth-annual.

9. Levchenko T.A. China's economic development: main trends and goals of the 14th five-year plan. Vestnik Astraxanskogo gosudarstvennogo texnicheskogo universiteta. *Seriya: E`konomika = Bulletin of the Astrakhan State Technical University. Series: Economics*. 2022; 4: 109-116. (In Russ.).DOI: https://doi.org/10.24143/2073-5537-2022-4-109-116.

10. Lin I. The Miracle of China: Development strategy and economic reform. Gezhi Publishing House; 2012: 342 p.

11. Nawaz, F., Abu Salim, K., Kayani, U. The «Made in China 2025» Strategy: Perceptions and reservations about China's state Capitalist Economic model. *Review of Corporate and Business Strategy*. 2024; 5 (1): 432-439. DOI: https://doi.org/10.22495/cbsrv5i1siart16

12. Nikonova T.V., Andrianova O.M., Jintin V. Analysis of China's economic growth model. *Vestnik Vitebskogo gosudarstvennogo texnologicheskogo universiteta = Bulletin of the Vitebsk State Technological University*. 2022; 1 (42): 197-204. (In Russ.). DOI: https://doi.org/10.24412/2079-7958-2022-1-197-204.

13. Naughton B. Growing out of the Plan: Chinese Economic Reform in the period 1978-1993. New York: Cambridge University Press; 1995: 379. DOI: http://dx.doi.org/10.1017/CBO9780511664335

14. Xing L., Jiang S., Yin S., Liu F. The substitution effect of Asian economies on China's industrial and logistics chains: from the point of view of the global production network. *Communications in the field of humanities and social sciences*. 2024; 11: 1304-1310.

15. U. G. Transitional Economy. Beijing University Press, 2008: 297 p.

16. Chernysheva A.M., Zobov A.M., Degtereva E.A. Transformation of export-oriented import substitution policy: the experience of Russia and China. *Vestnik Akademii znanij = Bulletin of the Academy of Knowledge*. 2023; 54 (1): 259-265. (In Russ.).

17. Zhang W. The Economic system of China. CITIC Publishing House, 2009: 205.

18. Zhang T. The «Two–track» Economy: China's Economic Reform (1978-1992). Gezhi Publishing House Shanghai Sanlian Bookstore Shanghai People's Publishing House, 2016: 297.

19. Zhang T. How does the «two-vector strategy» contribute to China's economic development?. Fudan Development Institute. Social sciences. 2024; 10. URL: https://fddi.fudan.edu.cn/c8/cf/c19046a706767/page.htm

20. Zhang T. To maintain its economic development potential, China should strategically shift from stimulating exports to stimulating imports. China Business News. 2023. URL: https://www.yicai.com/news/101870431.html

21. Zhao V. Analysis: most of the Vysotsky Tatars are Chinese-small in number. Caixin. Global. 2024. URL: https://www.caixinglobal.com/2024-11-13/analysis-chinas-higher-tariffs-did-little-for-import-substitution-102257131.html

22. Zhu T. The logic of catching up development: culture, institutions and the rise of China. Beijing da xue chu ban she. 2024: 246.

23. Sheriff R., Hasanov F. The pitfalls of protectionism: import substitution versus export-oriented industrial policy. International Monetary Fund. 2024. URL: https://www.elibrary.imf.org/view/journals/001/2024/086/article-A001-en.xml?ArticleTabs=fulltext

24. Yao Ya. Openness is the best way to implement «import substitution». Chinese Network of Social Sciences. 2021. URL: https://www.cssn.cn/glx/glx_gsgl/202208/t20220822_5479729.shtml