

А. Е. Миллер, Д. О. Дроздов

**ИССЛЕДОВАНИЕ ТЕНДЕНЦИЙ ПРОЦЕССА ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

*Под влиянием широкого спектра факторов и условий внешней среды на экономику России современные процессы импортозамещения все более приобретают направленность, ориентированную на сохранение устойчивости производственной деятельности промышленных предприятий. Цель проведенного исследования предопределена необходимостью выявления и структурирования тенденций процесса импортозамещения в целях обеспечения устойчивости развития промышленных предприятий. В процессе написания статьи применялись методы обобщения и классификации, логический метод. В качестве теоретических результатов в статье приведено определение импортозамещения под которым понимается динамический процесс замещения импортных товаров и услуг товарами и услугами отечественного производства посредством производства или выпуска в стране либо того же, либо аналогичного товара. Обоснованы признаки импортозамещения и раскрыто их содержание. Исследованы и сгруппированы внешние и внутренние условия и факторы, влияющие на производителей продукции импортозамещения. В ходе исследования установлено, что достижение устойчивости развития зависит от направленности внутренних и внешних факторов участников процесса импортозамещения. Данное утверждение позволило систематизировать тенденции процесса импортозамещения и определить проблемные точки, связанные с влиянием процессов импортозамещения на устойчивость развития промышленных предприятий. В статье подчеркивается, что условия нестабильной внешней среды приводят к формированию производственных рисков, способных оказывать существенное воздействие на динамику развития производителей продукции импортозамещения. Делается вывод о необходимости разработки методического инструментария оценки интегрированного влияния рисков импортозамещения на производственную деятельность.*

**Ключевые слова:** импортозамещение, устойчивость, тенденции, промышленные предприятия, производственная деятельность, риски

**ВВЕДЕНИЕ**

Введенные санкционных ограничений приводят к нарушению устойчивости развития предприятий. Мерами, нивелирующими негативное влияние санкционных ограничений, могут быть:

- открытие новых и расширение действующих производств;
- техническое перевооружение промышленных предприятий на основе разработки базовых и передовых производственных технологий;
- сосредоточение ресурсов на продукции, на которую растет спрос на мировом рынке, а также на поддержку высокоэффективных производителей, которые ее изготавливают;
- повышение качества продукции промышленных предприятий и ее продвижение на рынках;
- улучшение условий и наличие гарантий для инвесторов, готовых инвестировать мероприятия по импортозамещению.

В этих условиях возрастает потребность в формировании цели, определении основных задач, выявлении основополагающих принципов, разработке методического инструментария для успешной реализации программ импортозамещения. Большая роль должна отводиться системе целевых показателей, отражающих достигнутые результаты на всех этапах реализации программ импортозамещения. Реализуемые программы импортозамещения призваны учитывать специфические черты промышленного предприятия, что важно при ситуации ограниченности ресурсов производства.

**ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ**

Обобщение исследований по проблеме импортозамещения Н.М. Абдикеева [1], О.И. Алауховой [2], И.М. Гегечкори [3], М.Р. Сафиуллина [5], Б. Г. Хаирова [6], А.В. Харламова [7], О.В. Чистяковой [8], и других ученых, а также обобщение научных взглядов в области обеспечения устойчивости развития промышленных предприятий Ю.В. Данейкина [4], позволяет определить процесс импортозамещения в качестве ключевого аспекта устойчивости деятельности современных промышленных предприятий.

**МЕТОДЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Для целей исследования и отображения основных признаков импортозамещения применен логический метод, позволяющий раскрыть содержание каждого из признаков. При выявлении внешних и внутренних условий и факторов, влияющих на производителей продукции импортозамещения использован метод обобщения, благодаря которому раскрывается их суть и назначение, позволяющие дать теоретическое обоснование понятию «импортозамещение». Применение метода классификаций предоставляет возможность провести структуризацию тенденций импортозамещения и провести группировку направления достижения устойчивости в развитии промышленных предприятий.

**РЕЗУЛЬТАТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Устойчивое развитие промышленных предприятий предполагает оперативный учет действия совокупности условий и факторов, разнонаправленно влияющие на результаты производственно-хозяйственной деятельности. Особая роль отводится той совокупности условий и факторов, которые

напрямую связаны с процессами импортозамещения. Раскрытие функционального назначения всей совокупности условий и факторов позволяет дать теоретическое обоснование понятию «импортозамещения». Импортозамещение предлагается рассматривать как динамический процесс замещения импортных товаров и услуг товарами и услугами отечественного производства посредством производства или выпуска в стране либо того же, либо аналогичного товара.

На зависимость от импорта также влияют объективные и субъективные факторы. Условия, определяющие зависимость отечественной экономики от импорта, формируются при воздействии большой совокупности факторов и ключевых экономических и финансовых затруднений. Следует подчеркнуть, что в качестве объективных факторов, находящихся в прямой зависимости от импорта, чаще всего выступают отечественные производители, которые даже при условии изготовления продукции «любой ценой», не могут обеспечить уровень конкурентоспособности, равный импортному аналогу. В качестве субъективных факторов следует рассматривать тех участников процесса импортозамещения, которые при наличии всех ресурсов, не производят товары, равные импортному аналогу.

Роль субъектов в процессе импортозамещения состоит в:

- обеспечении денежными ресурсами производителей продукции импортозамещения;
- обновлении средств производства, приобретении современных высокотехнологичных предметов труда, наличии высококвалифицированных рабочих кадров;
- поступлении финансовых средств за счет реализации импортозамещающей продукции.

В результате взаимодействия с ключевыми партнерами промышленные предприятия:

- направляют имеющиеся в их распоряжении финансовые ресурсы на закупку средств производства и расширение капитала;
- производят и реализуют продукцию импортозамещения.

В процессе проведенных исследований было выявлено, что достижение устойчивости развития зависит от направленности внутренних и внешних факторов участников процесса импортозамещения. Применение данного подхода будет способствовать систематизации тенденций процесса импортозамещения в целях достижения устойчивости развития промышленных предприятий, выявить определенные блоки направлений их группировки. Для этих целей определены соответствующие блоки: обеспечение устойчивости импортозамещения промышленных предприятий; регулирование импортозамещения промышленных предприятий; влияние рисков на формирование системы импортозамещения промышленных предприятий (рис. 1).

В качестве исходного допущения активизации установления действенных пропорций с учетом направленного действия внутренних и внешних факторов участников процесса импортозамещения следует рассматривать недостаточная функциональ-

ная роль инструментов финансового сектора, их влияния на процессы импортозамещения в производстве. Сложившаяся совокупность обстоятельств обуславливает перенос существенной части производственной инициативы в сферу финансовых отношений. Данные процессы, в долгосрочном периоде времени, могут привести к значительным рискам в производственной деятельности, связанной с импортозамещением. Фактически, можно утверждать об определенном сокращении производственного потенциала, не заинтересованном напрямую в развитии процессов импортозамещения.

В результате этого, при осуществлении процессов импортозамещения в производственной деятельности, необходимо соотносить действие факторов финансовой направленности на экономические факторы. Это позволит рассчитать необходимый объем затрат на финансирование процессов импортозамещения, определить долю в себестоимости импортопроизводимой продукции.

Тенденция оптимизации процедуры контроля импортозамещения основана на конкурентных отношениях и координации ее параметров, при этом косвенно причастна к становлению отраслевых показателей импортозамещения.

В регулировании процессов импортозамещения промышленных предприятий прослеживается направление трансформации от разрозненных, отдельных методов регламентации к системным действиям. Вышеозначенное трактуется не с позиций протекания взаимосвязанных возможных процессов, происходящих внутри производственной деятельности, направленной на импортозамещение, а с точки зрения потенциальных действий одного экономического или финансового фактора на множество процессов импортозамещения. Кроме этого, возможно утверждение относительно довольно часто происходящим взаимовлиянием между собой финансовых и экономических факторов, суммарное действие которых на процессы импортозамещения сложно поддается выявлению. Использование интегральных методов координации не всегда может быть результативным, в случае, когда следует принимать во внимание важнейшие параметры импортозамещения, такие, как топологическую природу разнообразных по степени и направленности действия совокупности факторов, степени их влияния на основные процессы производственной деятельности, что также располагают устойчивыми отношениями друг с другом (себестоимость, доход, риск).

Применение интегральных методов корректировки условий реализации импортозамещения способствует росту результативности производственной деятельности большей частью по указанным основаниям:

- вероятность всестороннего использования информации для промышленных предприятий о содержании и специфике действия факторов и условий реализации процесса импортозамещения, их влияния на риск;



Рис.1. Тенденции процесса импортозамещения в целях обеспечения устойчивости развития промышленных предприятий

Источник: составлено авторами

– возможность оценки реализации процесса импортозамещения на основе установленных целей и задач развития промышленных предприятий;

– обоснованность необходимости в актуальных инвестиционных проектах при производстве продукции импортозамещения, возможность проведения капитальных вложений.

Вместе с тем, следует выделить основные взаимосвязи параметров процесса импортозамещения, обладающих максимальной устойчивостью в условиях производственной деятельности. На отмеченные процессы существенно влияет развитие отраслевой специализации промышленных предприятий, что допустимо пояснить в разрезе следующих оснований:

– наличие у промышленных предприятий прогрессивных технологий, современных систем взаиморасчетов с ключевыми партнерами при выполнении ими планов-поставок всех видов ресурсов для производства продукции импортозамещения;

– использование в практике хозяйственной деятельности новых процедур взаимодействия

(технологическое партнерство, технологическая кооперация и другие);

– развитие современных и четких процедур финансирования (проектное финансирование);

– использование единого процедурного алгоритма регулирования производственных затрат, методического инструментария выявления и координации производственных рисков;

– наличие нестандартных форм финансирования процесса импортозамещения, таких как, например, софинансирование ресурсного обеспечения производства продукции импортозамещения.

Выстраивание и разграничение взаимодействия параметров процесса импортозамещения, обладающих максимальной устойчивостью, согласованы с преобразованием связей указанных параметров друг с другом. В то же время устойчивость взаимосвязей развивается по определенным основаниям. Расширение взаимосвязей в пределах основных направлений действия производственного сегмента рынка, в случае и применительно к определенной отрасли производства, осуществляется

упрочнение взаимосвязей промышленных предприятиях с каждым из партнеров, или группой партнеров. Расширение взаимосвязей в пределах наличия разделенных по промежуткам времени потребностей в определенном виде финансирования либо нивелирование или устранение производственных рисков, характерных для конкретных видов производственной деятельности. Выстраивание взаимодействия с параметрами макросреды приводит к возрастанию функционального назначения других параметров макросреды, таких как ускорение научно-технического прогресса, усиление роли передовых производственных технологий в реальном секторе экономики. В качестве основания возможно рассмотрение процедур реализации направлений внутренней политики страны, связанных, как с регулированием, так и поддержкой хозяйственных связей в разрезе отраслей, участников процесса импортозамещения.

Динамика инфраструктурных механизмов процесса импортозамещения применительно к промышленным предприятиям, вовлеченных в производство продукции импортозамещения, связана с активным совершенствованием системы страхования производственных рисков, созданием фондов поддержки улучшения производственной деятельности на разных уровнях. Правомерным будет утверждение, что в данном случае прослеживается синхронное формирование институтов страхования, а также продвижение комплекса страховых продуктов, ориентированных на устранение рисков при производстве продукции импортозамещения в разрезе разных отраслей промышленности. Развитие фондовой основы поддержки промышленных предприятий полностью согласовывается с траекторией снижения степени производственного риска. Следует подчеркнуть, что целесообразно акцентировать внимание не только на формировании государственных или региональных фондов поддержки, а также на специфические особенности внутрипроизводственном состоянии промышленных предприятий.

Ключевые тенденции формирования процессов импортозамещения естественно проходят становление в контексте воздействия производственных рисков на динамику их развития. Развитие методического инструментария оценки интегрированного влияния рисков импортозамещения на производственную деятельность предопределено кумулятивной природой реакции производственных рисков на деятельность промышленных предприятий. Любой вид производственных рисков, связанный с процессами импортозамещения, так или иначе находит свое выражение в производственной деятельности, пренебрегать которым нельзя. Для каждого промышленного предприятия чрезмерно большое значение имеет всесторонняя оценка комплексного производственного риска в качестве суммарного действия всей совокупности его видов и подвидов.

Процедуру воздействия всей совокупности производственных рисков на производственную деятельность в общем и целом допустимо идентифицировать как имеющей определенные основания по следующим причинам: во-первых, наличие регламентированного процесса производственной деятельности промышленного предприятия; во-вторых, наличие в некоторой степени действия установленных параметров процесса импортозамещения. В случае отклонения параметров процесса импортозамещения, направленность производственной деятельности промышленного предприятия судя по всему изменится. Принимая во внимание, что для производственной деятельности присущ настраиваемый характер применительно к изменениям параметров внешних условий, разработка методического инструментария оценки производственного риска в контексте реальной целевой направленности, либо изменения производственной программы в деятельности промышленного предприятия, генерирует самостоятельную тенденцию.

Углубление отраслевой специализации процесса импортозамещения по большому счету приводит к необходимости выявления отраслевой совокупности видов производственных рисков. Возникает строго определенная система угроз согласно сложившимся отраслевым особенностям производства продукции импортозамещения, условиям ее реализации, спецификой финансирования производственной деятельности промышленного предприятия.

По итогам исследования тенденций развития процесса импортозамещения, позволяющих систематизировать направления достижения устойчивости развития промышленных предприятий, важно отметить, что при производстве импортозамещающей продукции, они напрямую зависят от отраслевой специфики. Исходя из этого, углубление отраслевой специализации будет содействовать достижению устойчивости развития промышленных предприятий. Вышеозначенное предопределено по следующим основаниям:

1. Развитие устойчивых взаимосвязей в разрезе ключевых процессов импортозамещения промышленных предприятий, выполняющие производственные задания по изготовлению импортозамещающей продукции. Данное утверждение основано на наличии у промышленных предприятий прогрессивных технологий, современных систем взаиморасчетов с ключевыми партнерами при выполнении ими планов-поставок всех видов ресурсов для производства продукции импортозамещения;
2. Наличием современных и неординарных форм сотрудничества (технологическая кооперация, технологическое партнерство).
3. Развитие новых продвинутых видов финансирования (проектное финансирование).
4. В контексте единообразия внутриотраслевой специализации и применения прогрессивных технологий производства широко применяются алгоритмы определения производственных затрат,

способы устранения всей совокупности производственных рисков.

5. Формирование устойчивых взаимосвязей промышленных предприятий и участниками технологической кооперации и технологического партнерства, что способствует развитию процессов финансирования затрат на производство импортозамещающей продукции.

Следовательно, устойчивость развития предприятий приобретает особую актуальность в рамках экономических санкций, так как предприятия, стремящиеся не просто выжить, а преодолеть эти ограничения с наименьшими потерями, должны всегда быть готовы противостоять отрицательным изменениям в экономике.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В контексте сложившейся экономической обстановки, обусловленной масштабными санкционными ограничениями, российские промышленные предприятия искать варианты трансформации своей производственной деятельности, изыскивать возможности и ресурсы, как для обеспеченности высоко-

квалифицированным персоналом, так и для достижения стабильности и устойчивости технологического развития. Производители продукции импортозамещения все больше и больше ориентируются при разработке планов производства на применение современных прогрессивных технологий, носящих универсальный характер в рамках одной отрасли. Важное значение отводится правильному выбору тенденций процесса импортозамещения, целеориентированные на стимулирование «точек роста», укрепление производственного и технологического потенциалов, роста уровня конкурентоспособности и повышение доходности продукции импортозамещения. Таким образом, достижение результативности процессов импортозамещения возможно при тщательном учете всей совокупности условий и факторов, оказывающих влияние на деятельность промышленных предприятий. Методический инструмент оценки интегрированного влияния рисков импортозамещения на производственную деятельность призван обеспечить динамичное развитие процессов импортозамещения.

## Библиографический список

1. Абдикеев, Н. М. Импортозамещение в высокотехнологичных отраслях промышленности в условиях внешних санкций / Н.М. Абдикеев // Управленческие науки. – 2022. – Т. 12. – №. 3. – С. 53-69. - Текст : непосредственный.
2. Алаухова, О.И. Импортозамещение в условиях преодоления внешнего санкционного давления / О.И. Алаухова // Вестник евразийской науки. — 2022. - Т 14. - № 3. - URL: <https://esj.today/PDF/26ECVN322.pdf> (дата обращения: 28.03.2023). - Текст : электронный.
3. Гегечкори И. М. Роль экономических санкций в укреплении внешнеэкономической безопасности России на современном этапе / И.М. Гегечкори // Образование. Наука. Научные кадры. – 2022. – №. 1. – С. 130-132. - Текст : непосредственный.
4. Данейкин, Ю.В. Достижение технологического суверенитета высокотехнологичных отраслей экономики РФ: состояние и перспективы / Ю.В. Данейкин // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». – 2022. - №4. – С. 74-92. - Текст : непосредственный.
5. Сафиуллин, М. Р. Импортозамещение как инструмент обеспечения устойчивого развития экономики в условиях системных преобразований: регионально-отраслевой аспект / М.Р. Сафиуллин, М.Р. Гафаров, Л.А. Ельшин // Экономические отношения. – 2022. – Т. 12. – №. 3. - С. 407-432. - Текст : непосредственный.
6. Хаиров, Б. Г. Развитие механизма импортозамещения в инновационных территориальных кластерах / Б.Г. Хаиров // Вестник СибАДИ. 2017. - выпуск 3 (55). - С. 182-189. - Текст : непосредственный.
7. Харламов, А. В. Государственное управление инновационным развитием с использованием возможностей импортозамещения / А.В. Харламов, Т.Л. Харламова, И. Поняева // Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета. – 2022. – №. 4 (136). – С. 69-75. - Текст : непосредственный.
8. Чистякова, О. В. Субконтракция как способ активизации производства в регионах России в условиях импортозамещения / О.В. Чистякова, Н.С. Залуцкая // Baikal Research Journal. – 2022. – Т. 13. – №. 3. – С. 22. - Текст : непосредственный.

## References

1. Abdikeev, N. M. Importozameshchenie v vysokotekhnologichnyh otraslyah promyshlennosti v usloviyah vneshnih sankcij / N.M. Abdikeev // Upravlencheskie nauki. – 2022. – Т. 12. – №. 3. – S. 53-69. - Tekst : neposredstvennyj.
2. Alauhova, O.I. Importozameshchenie v usloviyah preodoleniya vneshnego sankcionnogo davleniya / O.I. Alauhova // Vestnik evrazijskoj nauki. — 2022. - T 14. - № 3. - URL: <https://esj.today/PDF/26ECVN322.pdf> (data obrashcheniya: 28.03.2023). - Tekst : elektronnyj.
3. Gegechkori I. M. Rol' ekonomicheskikh sankcij v ukreplenii vneshneekonomicheskoy bezopasnosti Rossii na sovremennom etape / I.M. Gegechkori // Obrazovanie. Nauka. Nauchnye kadry. – 2022. – №. 1. – S. 130-132. - Tekst : neposredstvennyj.

4. Danejkin, YU.V. Dostizhenie tekhnologicheskogo suvereniteta vysokotekhnologichnyh otraslej ekonomiki RF: sostoyanie i perspektivy /YU.V. Danejkin // Vestnik RGGU. Seriya «Ekonomika. Upravlenie. Pravo». – 2022. – №4. – S. 74-92. - Tekst : neposredstvennyj.

5. Safiullin, M. R. Importozameshchenie kak instrument obespecheniya ustojchivogo razvitiya ekonomiki v usloviyah sistemnyh preobrazovanij: regional'no-otraslevoj aspekt / M.R. Safiullin, M.R. Gafarov, L.A. El'shin // Ekonomicheskie otnosheniya. – 2022. – Т. 12. – №. 3. - S. 407-432. - Tekst : neposredstvennyj.

6. Hairon, B. G. Razvitie mekhanizma importozameshcheniya v innovacionnyh territorial'nyh klasterah / B.G. Hairon // Vestnik SibADI. 2017. - vypusk 3 (55). - S. 182-189. - Tekst : neposredstvennyj.

7. Harlamov, A. V. Gosudarstvennoe upravlenie innovacionnym razvitiem s ispol'zovaniem vozmozhnostej importozameshcheniya / A.V. Harlamov, T.L. Harlamova, I. Ponyaeva // Izvestiya Sankt-Peterburgskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. – 2022. – №. 4 (136). – S. 69-75. - Tekst : neposredstvennyj.

8. CHistyakova, O. V. Subkontraktaciya kak sposob aktivizacii proizvodstva v regionah Rossii v usloviyah importozameshcheniya / O.V. CHistyakova, N.S. Zaluckaya // Baikal Research Journal. – 2022. – Т. 13. – №. 3. – S. 22. - Tekst : neposredstvennyj.

---

## STUDY OF TRENDS IN THE PROCESS OF IMPORT SUBSTITUTION IN ORDER TO ENSURE THE SUSTAINABILITY OF THE DEVELOPMENT OF INDUSTRIAL ENTERPRISES

**Alexander E. Miller**

Doctor of Economic Sciences, Professor, Professor of the Department of Economics and Finance of the Federal State Autonomous Educational Institution of Higher Education "Omsk State University. F.M. Dostoevsky"

**Danila O. Drozdov**

Post-graduate student of the Department of Economics and Finance, FGAOU HE "Omsk State University named after V.I. F.M. Dostoevsky"

**Abstract.** Under the influence of a wide range of factors and environmental conditions on the Russian economy, modern import substitution processes are increasingly becoming focused on maintaining the sustainability of industrial enterprises' production activities. The purpose of the study is predetermined by the need to identify and structure trends in the process of import substitution in order to ensure the sustainability of the development of industrial enterprises. In the process of writing the article, the methods of generalization and classification, the logical method were used. As theoretical results, the article provides a definition of import substitution, which refers to the dynamic process of substitution of imported goods and services with goods and services of domestic production through the production or release in the country of either the same or a similar product. The signs of import substitution are substantiated and their content is disclosed. The external and internal conditions and factors affecting manufacturers of import substitution products are investigated and grouped. The study found that the achievement of sustainable development depends on the orientation of internal and external factors of participants in the import substitution process. This statement made it possible to systematize the trends of the import substitution process and identify problem points related to the impact of import substitution processes on the sustainability of industrial enterprises. The article emphasizes that the conditions of an unstable external environment lead to the formation of production risks that can have a significant impact on the dynamics of the development of manufacturers of import substitution products. It is concluded that it is necessary to develop methodological tools for assessing the integrated impact of import substitution risks on production activities.

**Keywords:** import substitution, sustainability, trends, industrial enterprises, production activities, risks

---

### Сведения об авторах:

**Миллер Александр Емельянович** – доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» (644077, г. Омск, проспект Мира, д. 55-А, e-mail: aem55@yandex.ru).

**Дроздов Данила Олегович** – аспирант кафедры экономики и финансов ФГАОУ ВО «Омский государственный университет им. Ф.М. Достоевского» (644077, г. Омск, проспект Мира, д. 55-А, e-mail: d.drozdov1997@yandex.ru).

Статья поступила в редакцию 11.05.2023 г.